



RAPPORT MORAL	4
Présentation de l'association	6
Rapport d'activités	9
Plaidoyer et prises de position	21
Communication	22
Bilan Financier	24
Gouvernance	25
20 ANS D'UHDF EN 2026	27
REMERCIEMENTS	32



Introduction

Après plusieurs années à diriger avec énergie et constance, Myriam Cau a souhaité passer la main pour poursuivre son engagement citoyen et urbain vers d'autres horizons.

C'est donc un nouveau binôme de co-président-es qui s'est formé avec l'arrivée de Mathilde Guillanton, diplômée de Sciences Po Bordeaux et en apprentissage au sein de l'atelier ExpliCités.

Dans cet appel d'air, Gaël Quelin, éco-poète et urbaniste apprenti au CAUE de la Somme, s'est engagé, et a pris les fonctions de secrétaire de l'association.

Cette arrivée de jeunes recrues s'est faite dans une bienveillance et un accueil chaleureux typique du Nord de la France. C'est donc dans un climat intergénérationnel et une envie de faire ensemble que s'est déroulée cette année 2025.

Nous avons continué à animer et organiser les rendez-vous rituels de l'année : Festival du Film Citoyen au Fresnoy à Tourcoing, Saint Urbain au quartier de l'Union, visite des estuaires picards et autres conversations. Nous avons aussi initié de nouvelles dynamiques avec une stratégie d'ouverture plus large au-delà de la métropole lilloise, au-delà des professionnel·les, notamment vers les étudiant·es, au-delà des structures amies de longue date.

Nous avons aussi réfléchi à la stratégie, l'orientation de l'association pour les années à venir et la manière dont nous souhaitons orienter nos actions pour co-construire des territoires plus habitables demain.

2025 a été riche en rencontres et en émulations de belles énergies pour construire ensemble 2026, voire plus ! Alors merci à toutes celles et ceux qui sont venu·es aux événements, qui ont accepté de nous rencontrer, d'échanger, de partager un repas, de liker un post LinkedIn. Merci à vous !

Nous avons hâte de poursuivre toutes ces belles choses, de continuer de valoriser des pratiques, des savoirs, des initiatives, de défendre la place importante de la profession, de faire le lien, de réussir à faire corps pour partager, de se soutenir et de partager nos expériences pour nourrir la pratique de l'urbanisme.

Mathilde GUILLANTON et Christophe
BARTHOLEYNS
Co-Président-es

URBANISTES DES HAUTS-DE-FRANCE

Urbanistes des Hauts-de-France est une **association de loi 1901** à but non lucratif, qui participe au Conseil Français des Urbanistes (CFDU).

Elle vise à **défendre la qualité de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire en région**.

Son siège social est domicilié au CAUE du Nord, 98 rue des Stations, 59800 LILLE.

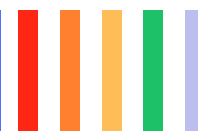
Notre raison d'être :

L'association Urbanistes des Hauts-de-France considère que l'urbanisme et l'aménagement du territoire sont d'intérêt général et des facteurs essentiels de l'équilibre social, sociétal et environnemental.

Pour cette raison, l'association s'emploie à :

- créer et animer un réseau de professionnel-les** et futur-es professionnel-les de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire ;
- sensibiliser** aux enjeux environnementaux et sociétaux ;
- promouvoir les bonnes pratiques** par les échanges d'idées et d'expériences, en lien avec le territoire, les formations initiales et continues des urbanistes ;
- faire le pont entre les formations initiales et continues des urbanistes**, en éclairant l'évolution des activités professionnelles liées à l'aménagement, à l'adaptation du territoire au changement climatique et à une meilleure qualité de vie pour tous-tes ;
- prendre position** dans les débats publics ;
- représenter les urbanistes et faire reconnaître l'intérêt transverse de la profession** d'urbaniste, de l'échelle du quartier-village à l'échelle nationale et transfrontalière (européenne), notamment son rôle pour animer des démarches intersectorielles multi-parties prenantes, en coproduction de changements, d'initiatives et de projets ouverts, négociés, adaptés par des équipes aux compétences-expériences plurielles en proximité.





PRÉSENTATION DES ÉDITIONS DU CFDU

Librairie Le Biglemoi, Lille - 31/01

Notre environnement change, explose, se réduit. Notre quotidien est bousculé, la nature se révolte, reprend sa place ou s'étend, le cycle de la Terre est modifié, l'urbain se densifie, l'exclusion se standardise, les espaces manquent, les espèces disparaissent, les mœurs évoluent, la libre expression est étouffée ... S'il est nécessaire de penser autrement et d'agir ensemble pour des causes, pour les générations futures, nous avons besoin de références, de repères, de questionnements, de remise en cause. C'était l'objectif recherché de cette rencontre autour de l'édition et la diffusion.

En présence de Philippe DRUON, directeur d'Édition du CFDU pour 10 ouvrages : *Villes et Campagnes aimables*, *Alter Urbanismes*, *Urbanisme : Entre utopies et monde d'après*, *L'Urbanisme sur le divan...* et porte-parole des éditions de l'Aube avec sa Bibliothèque des territoires engagées depuis 1987 dans le questionnement de notre monde. Quelques parutions : *Politiques urbaines et l'accélération*, *Urbanisme des solutions*, *Pour un urbanisme du care*, *De quoi l'urbanisme est-il le projet ?*, *Penser la menace climatique*, *Le projet humain avant le projet urbain...*

Organisée par Bruno Tirmant, la réunion a eu lieu le vendredi 31 janvier à la librairie Le Biglemoi, à Lille-Fives, devant une vingtaine de personnes. Un débat s'est engagé sur les sujets traités dans les livres : idées nouvelles, coups de cœur et pépites... Avec le concours et grâce au libraire, une vente de livres a pu s'effectuer en fin de réunion.



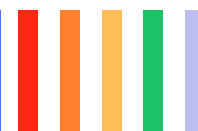
PROJECTION MAIN BASSE SUR LA VILLE

Festival du Film Citoyen, Le Fresnoy, Tourcoing - 23/03

Le dimanche 23/03, l'association a eu l'occasion de pouvoir proposer une projection du film *Main Basse sur la Ville* de Francesco Rossi, Lion d'Or à la Mostra de Venise, au Fresnoy - Studio national des arts contemporains. Le film réalisé il y a plus de 60 ans, reste d'une étonnante actualité et interroge les jeux de pouvoirs au sein de la fabrique urbaine.

L'occasion de dresser un constat sur les processus d'attractivité, de paupérisation, la spéculation foncière et la manière dont ces processus sont toujours bien présents aujourd'hui.





CONVERSATION AVEC PAUL VERMEYLEN

CAUE 59, Lille - 10/04



Paul VERMEYLEN est urbaniste et auteur de *Le temps de la métropole, parcours en Europe* ainsi que diverses publications sur les modes de gouvernance. Cofondateur et ex-président de For Urban Passion, membre de la Chambre des Urbanistes de Belgique, il est désormais arpenteur de territoires depuis 40 ans. Son témoignage a été l'occasion d'ouvrir nos regards sur les multiples innovations en matière de coproduction de la ville en Europe.

La diversité d'initiatives qui se sont développées au fur et à mesure dans plusieurs régions, villes, quartiers et villages à travers l'Europe questionnent aujourd'hui notre profession, appellent un changement de postures et de politiques territoriales.

Au défi d'une triple transition (sociale, climatique

et politique), celles-ci pourraient bien devenir des réponses courantes pour les prochaines décennies, voire des courants dominants « mainstream » ce XXIème siècle...

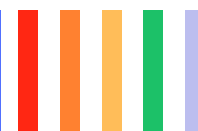
RENCONTRE AVEC LE CNJU

Paris - 12/04

Dans l'objectif de créer des dynamiques multi-échelles et représenter au mieux la profession d'urbaniste, Urbanistes des Hauts-de-France s'est rapprochée du Collectif National des Jeunes Urbanistes (CNJU). Ce rapprochement permet notamment à notre association de servir de relais à cette association nationale, et vice versa.

C'est aussi le moyen de faire circuler des offres d'emplois ou de stages, et une manière de mettre en cohérence nos propos et réflexions quant à la pratique de l'urbanisme et l'aménagement. Notre association régionale devrait également devenir un point d'ancrage local pour définir qui et ce que sont les urbanistes au travers des enquêtes du CNJU.

Afin de faciliter encore cette coopération, Mathilde Guillanton et Gaël Quelin ont rejoint leur conseil d'administration à l'occasion de leur assemblée générale du 5 juin 2025.



VERNISSAGE DE L'ÂME URBAINE

IAUGL, Villeneuve d'Ascq - 23/04

Le 23 avril 2025 s'est tenu le vernissage de la 15^e édition de la revue d'expression urbaine de l'ENVAR. Le thème, « l'urbanisme de crise », invitait les pigistes ainsi que les lecteur·ices à s'interroger sur les crises démocratiques, du logement, de l'accueil, l'effondrement de la biodiversité, ainsi que sur les conséquences qu'elles peuvent avoir sur la ville, sa manière de penser son organisation, les liens entre habitant·es et leurs usages.

Ce que l'on retrouve dans la revue est un manifeste sur l'aménagement. Un appel à se renseigner sur la situation et sur les solutions qui existent, un cri insistant sur la nécessité de se questionner sur ses propres pratiques, à interroger l'urbanisme lui-même afin de voir clairement où se situent ses limites, ses contradictions, ses zones grises.



Le vernissage était l'occasion pour Mathilde Guillanton d'ouvrir la discussion sur la fonction des urbanistes dans ce contexte d'incertitude. Si nous souhaitons réellement adresser une réponse à la hauteur des enjeux de la crise écologique et systémique, nous devons avoir le courage de regarder honnêtement les causes qui nous amènent à penser l'urbanisme sous le prisme de la crise.

S'en sont suivis des échanges entre les rédacteur·ices des articles et l'équipe éditoriale, permettant de présenter et parfois d'affiner les réflexions proposées dans leurs piges. Leurs contributions couvrent des sujets divers et complémentaires, allant de la remise en cause des cadres méthodologiques à l'exposition d'initiatives concrètes. Elles traitent tant de la crise écologique que des crises sociales, du logement ou de l'accueil.

Enfin, un buffet, des jeux et des échanges informels ont conclu l'évènement.

Un grand bavo aux pigistes de cette nouvelle édition pour leur travail enthousiaste : Louise BEN KIRAN, Lorenzo BIGARAN, Aysegül CANKAT, Paul CHARTIER, Nastassya DANGER, Denis DELBAERE, Victor DESTOUCHES, Sébastien FABIANI, Alexis FLEURY, Ivan FOUQUET, Mathilde GUILLANTON, Jordan JIMENEZ, Zaid KURDI, Aurélien LEFEBVRE, Léa LETEINTURIER, Hanna MALICET-CHEBBAH, Elsa TORAVEL, Pierre RANOU, Noé RAYMOND et Emma ZINGA.



BALADE DE LA SAINT URBAIN

Quartier de l'Union, Roubaix, Tourcoing, Wattrelos - 22/05

En partenariat avec VivaCitÉS Hauts de France, dans le cadre de la programmation « L'union se vit en mouvements », nous sommes allé-es (re)découvrir ce quartier métropolitain en transformation.

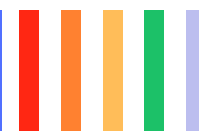
Chaque année une balade est organisée à l'occasion de la Saint Urbain afin de (re)découvrir un lieu, un quartier, un espace particulier. Cette fois ce fut l'occasion d'arpenter le quartier de l'Union construit sur plus de 80 hectares d'anciens sites industriels à cheval sur Roubaix, Tourcoing et Wattrelos.



Cette vaste opération menée depuis 2007 par la SEM Ville Renouvelée, à la demande de la MEL, questionne la transformation d'un territoire industriel en un écoquartier mêlant habitat, activités économiques et espaces naturels.

Après une déambulation dans le quartier, une table ronde s'est tenue dans les logements de l'AFEV et enfin un dîner au Ça t'espero.





VISITE DES ESTUAIRES PICARDS

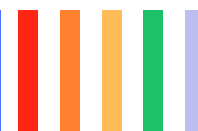
Abbeville et Ault - 13/06

Nos côtes sont vulnérables au changement climatique et soumises à une multitude de pressions. Comment aller vers un développement équilibré du littoral et de l'arrière-pays ? Quelle place et rôle pour une ville moyenne comme Abbeville ? Comment cultiver la résilience des territoires ? Jusqu'où peut-on s'adapter ? Quels sont les apports du Parc Naturel Marin ? Quels sont les enjeux de gouvernance ? Ce sont les problématiques que nous avons explorées durant cette journée de visite qui a débuté à la Garopôle d'Abbeville, siège de la Communauté d'Agglomération de la Baie de Somme.



Nous avons visité à pied le centre ville d'Abbeville et déjeuné près de la Collégiale Saint-Vulfran avant de prendre le large vers Ault. Nous avons eu la chance d'avoir une présentation in-situ des projets d'opérations du sud de la baie de Somme (Ault, Cayeux), avec Florian Bouthors Directeur de l'Aménagement et de la prévention des risques du Syndicat Mixte Baie de Somme Grand Littoral Picard.





RENCONTRES RÉGIONALES DE L'AMÉNAGEMENT

Fourmies - 17/06

Mardi 17 juin, nous nous sommes rendu-es en train à Fourmies à l'occasion des rencontres régionales de l'aménagement organisées par le Cerema et la DREAL Hauts-de-France.

La thématique était celle de la participation citoyenne dans une perspective de changement climatique. À travers la présentation de diverses initiatives et démarches adoptées par des bureaux d'études, des services techniques de collectivités, nous avons pu nous inspirer de ces retours d'expériences, d'échanger sur les enjeux relatifs à l'implication des habitant-es dans les processus d'aménagement et voir en quoi ces dynamiques sont porteuses de changement pour faire des territoires plus sobres, inclusifs et résilients.

L'après-midi, nous avons eu la chance de pouvoir visiter le tiers-lieu « Le Central » présenté par les médiateur-rices qui l'animent.

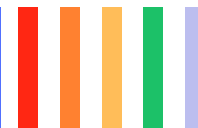


Ce laboratoire des transitions est un exemple de la manière dont les pouvoirs publics peuvent engager des démarches de transitions impliquant véritablement les habitant-es en leur mettant à disposition des espaces, du matériel et des moyens pour comprendre et agir. C'était aussi l'occasion d'emprunter le fameux toboggan !

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU WAAO

Bazaar St-So, Lille - 18/06

L'Assemblée Générale du WAAO s'est tenue le 18/06 au Bazaar St-So. Mathilde Guillanton et Thibaut Vullin, par ailleurs Trésorier du Waaou, y ont assisté. La présence de l'association y était importante notamment dans la perspectives de nouveaux partenariats et afin de mener des actions ensemble, particulièrement au deuxième semestre de cette année.



UNIVERSITÉS D'ÉTÉ DU CFDU

Dolus d'Oléron - 28-29/08

L'Université d'Été des urbanistes est un rendez-vous annuel phare piloté par le Conseil Français Des Urbanistes (CFDU), permettant à la profession de se rencontrer et d'échanger autour de thèmes d'actualité, mais aussi l'occasion de faire remonter les besoins thématiques potentiels, permettant de nourrir la rencontre suivante.

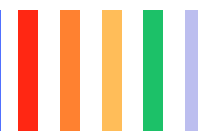
Les participant-es s'enrichissent ainsi autour de conférences, ateliers, visites, réflexions partagées sur les mutations en cours en urbanisme.

Celle-ci a rassemblé une centaine de personnes autour des enjeux d'aménagement durable, des pratiques d'urbanisme résilient et inclusif, à travers l'intitulé Sans Transition(s), chauffe qui peut ! L'urbanisme s'adapte.



Lors d'un atelier sur la profession tenu le 29 août 2024, à l'occasion de la 28^{ème} Université d'Été des urbanistes de Pau, le groupe de travail rassemblant des représentants de quatre associations professionnelles nationales, à savoir l'APERAU, le CFDU, le CNJU et l'OPQU, a imaginé un plan d'actions à porter par une nouvelle version du Comité de Pilotage historique Profession Urbaniste. Celui-ci vise à mieux organiser les actions d'identification et de lobbying, à renforcer les partenariats entre les associations professionnelles, et rassemble l'APERAU, le CFDU, le CNJU, l'ECTP-CEU, ISOCARP, l'OPQU / la SFU, UdT et Urbanistes du Monde.





CONVERSATION AVEC JEAN-MICHEL STIEVENARD

Le Lien, Mons-en-Baroeul - 22/09

Cette proposition faite à l'auteur de venir présenter son livre fait suite à des échanges que nous avons eu en interne sur les tracés du programme Extramobile de la MEL qui prévoit la création de plusieurs lignes de tram et de BHNS.

L'exposé illustré montre le rôle important joué par l'EPALE dans l'invention du concept de métro urbain automatique, par le métro dans la structuration de la CUDL.

La présence du Maire de Mons et d'une grande partie du conseil municipal, était tout à fait intéressante en écho au débat qu'avait causé en son temps cette infrastructure dans la ville, conduisant à refuser le passage de la première ligne qui relia les quatre cantons au CHU. Ce n'est que dans un second temps que le maire de l'époque a joué un rôle central dans le tracé de la ligne 2 en rapprochant les « versant nord-est » et Lille par une « charte des grands maires » qui a débouché sur le tracé actuel de la ligne 2.

Cette présentation et les débats qui en ont suivi ont montré combien le développement des projets et la structuration des villes est la résultante de composantes techniques et politiques ainsi que du mûrissement des projets, empruntant des oscillations complexes entre les unes et les autres.



LILLE ARCHI MARKET

Bazaar St-So, Lille - 17/10



Chez les urbanistes, c'est bien connu, c'est le bazaar ! Pas étonnant qu'ils se sentent bien à Saint-So...

Une, parfois deux, journées de bain de contact avec des jeunes, étudiant-es, thésard-es, agent-es en charge de l'urbanisme dans les collectivités, parents d'étudiant-es, militant-es associatifs mais aussi paysagistes ou architectes... c'est toujours un bonheur de tenir le stand des Urbanistes HdF/CFDU

L'occasion enfin de saluer la qualité de l'accueil du stand à coup de café/chouquettes sous la condition raisonnable de jouer à « Qui a dit ? ». Bravo François Daelle Facquez !



FORUM DES MÉTIERS

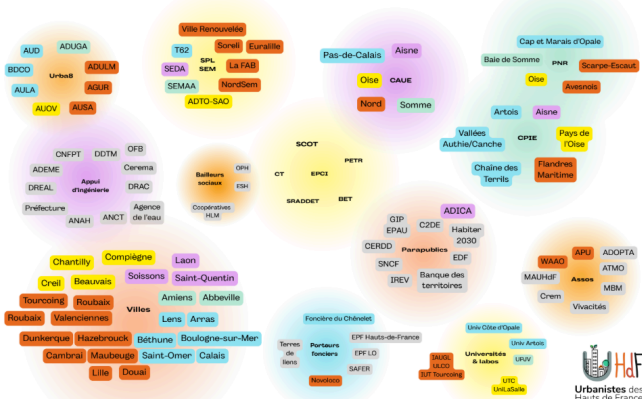
IAUGL, Villeneuve d'Ascq - 13/11

Jeudi 13/11, s'est tenue la première édition du forum des métiers de l'Institut d'Aménagement, d'Urbanisme et de Géographie de Lille sur le campus de la Cité Scientifique à Villeneuve d'Ascq, organisé en partenariat avec l'association ENVAR et l'IAUGL.

Cela a été l'occasion de croiser les regards de professionnel·les de secteurs géographiques et professionnels variés.



Panorama des structures de l'urbanisme et aménagement en Hauts-de-France



Cette matinée a permis de créer un dialogue entre professionnel·les et étudiant·es contribuant aussi à révéler ces enjeux et donner envie à ces futures professionnel·les de l'urbanisme et de l'aménagement de s'installer de façon pérenne dans leur région de formation. Ce partage d'expérience d'ancien·es étudiant·es, de l'Institut pour la plupart, contribue à la création d'une vision et des pratiques par-delà les générations.

« Porter l'organisation de ce Forum fut un défi stimulant et une grande réussite collective. Voir les échanges se multiplier entre professionnel·les passionné·es et étudiant·es curieux·euses confirme l'importance de tels rendez-vous pour notre institut. Je repars de cette expérience avec une réelle satisfaction d'avoir facilité ces connexions essentielles au développement de notre réseau.

Le bilan de ce Forum des Métiers est très positif, tant par la fluidité de l'organisation que par la richesse des débats. Ce fut une opportunité précieuse de mettre en pratique nos compétences de coordination tout en offrant aux étudiants une vision concrète de leurs débouchés. Cette expérience confirme la vitalité du lien entre l'IAUGL et les acteurs du territoire.

Enfin je suis personnellement satisfait de l'avoir organisé avec des étudiant·es de l'IAUGL et aussi membres des associations : Urbanistes des Hauts-de-France et ENVAR. Cela prouve bien l'implication et la volonté de notre communauté étudiante sur ces thématiques professionnelles. Nos étudiant·es sont nos meilleur·es ambassadeur·rices et leur pro-activité prolonge le dynamisme de l'IAUGL. »

Patrick Philippe, Responsable Relations Partenariales et Développement de Projets et Coordinateur Metroforum



BRUXELLES EN LUTTES

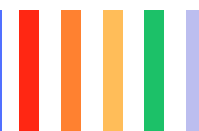
Halles Saint-Gerry et Maelbeek, Bruxelles - 28/11

Stéphane Hessel a écrit « Indignez-vous ». Les habitants de Bruxelles ont lancé, dans le quartier Botanique, un autre slogan « Le jour se lèvera ici ». Quand le livre *Victoires Urbaines* et son auteur Vincent Carton l'auteur, avec l'appui des habitants, d'un collectif, d'une association l'ARAU, conte ce qui aurait dû être démolit en faisant fi de l'histoire de l'architecture et des hommes au profit du mode du transport le plus démocratique, l'automobile. C'est un moment agréable que nous avons passé collectivement, dans Bruxelles, capitale et région de la Belgique, des halles Saint Géry jusqu'à la Grand Place, animée par les fêtes de fin d'année.

Être au cœur d'un quartier qui a retrouvé à assurer son origine, sa culture, son habitat, ses activités et sa nature grâce à des résistances constructives urbaines, quel défi appréciable. Ne fût-ce pas un échange enrichissant en observant la requalification d'immeubles, la création d'espaces de vie commune, de gestion des circulations ? Ne fût-ce pas une démonstration que la résistance pacifique, constructive, accompagnée, aboutisse à « refuser un projet » et trouver une autre alternative ? C'était à vivre, à voir et à apprécier.



L'ARAU, ses membres et ses partenaires, se sont interrogés sur d'autres actes de résistance constructive, au trop de voitures en ville, au trop de béton, au trop de démolitions et proposent d'autres modèles urbains possibles. Avec des exemples précis et réussis, avec des projets en cours, les exposés et les échanges ont permis de croiser des regards et des approches différentes de la concertation, du montage, des contraintes climatiques et environnementales et de la communication à mettre en place pour la ville de demain. Peut-on envisager d'exporter cette méthode en France qui a des règles différentes mais aussi une organisation politique différente ? Comment créer un nouvel espace citoyen et participatif ? Comment s'organiser pour arriver à sa fin ?



ARCHI'APÉRO, LA COHABITATIONS DES USAGES Bazaar St-So, Lille - 11/12

Afin de clôturer cette année, le WAAO, que nous avons rencontré et avec qui nous souhaitons mener des projets, nous a proposé une carte blanche. C'est donc le jeudi 11 décembre, au Bazaar St-So à Lille que nous avons organisé un Archi Apéro. Il nous semblait important en perspectives des élections municipales qui arrivent de réfléchir à comment penser une ville réellement inclusive, vivante et conçue à hauteur d'usages ?

Grâce aux échanges avec trois intervenant-es, nous avons pu présenter des initiatives et pratiques qui permettent une meilleure fabrique des espaces publics, qui soient véritablement inclusifs et par la même occasion soutenables.

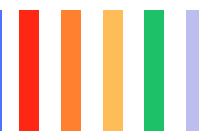
Nous avons invité Roxane Wormser, paysagiste, conceptrice DEP, Doctorante au LACTH - « Partager l'action paysagère avec des enfants, jeux et enjeux politiques », Sébastien Delfavero, analyste en stratégie territoriale à la MEL, ses travaux éclairants sur l'éducation à l'espace public, et Koen Wynants, facilitateur du collectif citoyen Commons Lab.

À travers leurs présentations, il s'agissait aussi de mettre en lumière et interroger nos pratiques afin de révéler comment se former aux nouveaux métiers et initier le changement.



« Pour moi, cet Archi'Apéro a offert un moment d'échanges particulièrement riche et inspirant autour de la question d'une ville réellement inclusive, pensée à partir des usages et de celles et ceux qui la pratiquent au quotidien. La diversité des interventions a permis de croiser des regards complémentaires – entre paysage, action citoyenne, éducation à l'espace public et stratégies territoriales – ouvrant des perspectives concrètes et engagées. Pour moi, il est particulièrement précieux de pouvoir échanger avec des personnes vivant et travaillant dans d'autres contextes : cela nourrit un dialogue entre différentes expériences, sensibilités et manières de faire la ville, essentiel pour enrichir nos pratiques et nos réflexions. »

Koen Wynants



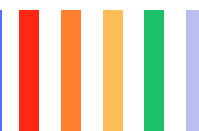
Courrier à l'attention de Véronique LOUWAGIE, Ministre déléguée chargée du Commerce, de l'Artisanat et des PME.

La fin d'année 2024 a été marquée par un lobby offensif de la Fédération Nationale du Bâtiment et des Travaux Publics et CAPEB contre le régime des auto-entrepreneurs (micro-entreprises de prestations de services ne dépassant pas 77.500 euros de chiffre d'affaires brut), invoquant un effet de concurrence déloyale sur l'exemption de TVA jusqu'à 37.500 euros de CA brut. Le Ministre du budget, Eric LOMBARD, sous l'influence de Véronique LOUWAGIE, a intégré au projet de budget 2025 un abaissement du seuil d'exemption de TVA à 25.000 euros de CA brut, avec effet rétroactif sur 2024.

Cette mesure a menacé pendant toute l'année les Urbanistes sous ce statut, qui risquaient simultanément de perdre plus de 20% de leur revenu (en particulier sur des missions contractualisées à prix fixe sur plusieurs années) et de se trouver sous un seuil de revenu minimum décent par l'effet croisé d'abaissement des subventions publiques pour ces missions.

Pour bien comprendre 37.500€ de CA brut, correspond à moins de 27.600€ brut annuel (-24,6% de cotisations sociales -1,7% versement libératoire -0,2% contribution à la formation professionnelle = -26,5% du CA -30% d'impôt sur le revenu), c'est à dire moins de 19.000 € net annuel après impôts (1.580€/mois). L'abaissement du seuil d'exemption de TVA à 25.000€ conduirait tout simplement les Urbanistes indépendants concernés à vivre sous le seuil de pauvreté 1288€ (25.000 -26,5% -30% = 12.860€ annuel net, 1072€ mensuel).

Nous nous sommes ainsi rapproché de la Fédération Nationale des Auto-entrepreneurs pour faire front ensemble. Nous avons co-organisé 3 manifestations (2 à Lille et 1 à Paris Bercy), en organisant une campagne d'information publique et ciblée des députés et sénateurs. Grâce à ces efforts et de multiples rendez-vous et rebondissements, le Sénat et l'Assemblée Nationale ont l'un après l'autre voté à la majorité absolue l'abrogation de la mesure. Après une tentative de réinscription au projet de budget 2026 bloquée par les députés, la ministre du Budget et des Comptes publics, Amélie de Montchalin, a officialisé le retrait de la mesure de modification des seuils, en signifiant que tenant compte du vote dans les 2 assemblées la question ne serait pas ré-ouverte. Ce retrait était décisif vu l'abaissement des budgets et des subventions consacrés au missions-conseil publiques confiées aux Urbanistes indépendants en 2026 (exemple : pour l'accompagnement des villes mission NetZeroCities, même les grandes villes sont dans une situation de précarité contractuelle de leurs chefs de projet sur lesquels repose toute la démarche). Ce combat mené en 2025 montre l'importance de la démarche « Profession Urbaniste » pour jouer collectif au plan régional, et se faire entendre au niveau national.



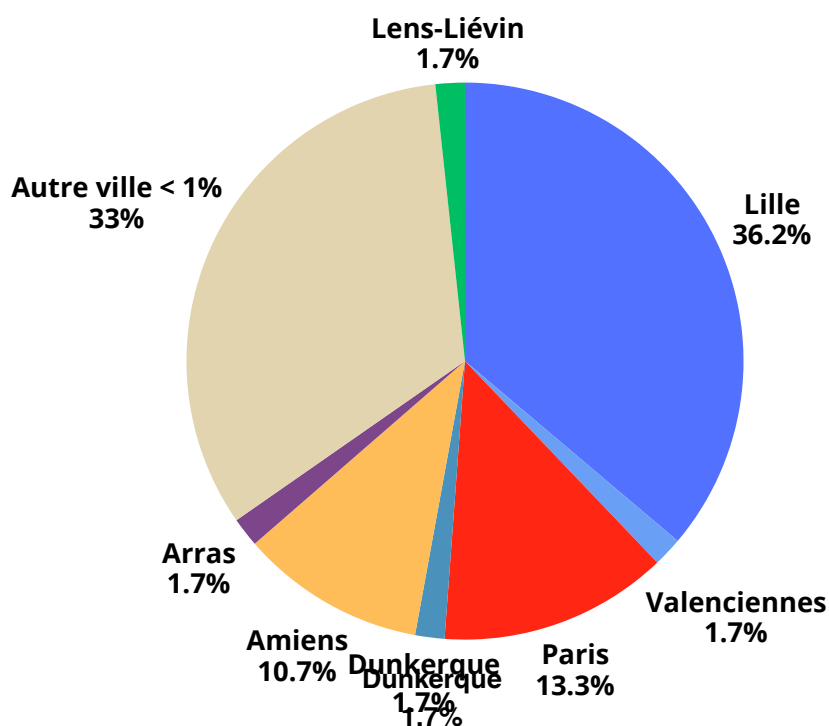
LANCEMENT DE LA PAGE LINKEDIN

Le 1^{er} février nous avons créé une page LinkedIn à l'association afin de communiquer plus facilement sur nos événements mais aussi de mettre en avant les actions des structures de l'urbanisme et de l'aménagement de la Région.

L'année en quelques chiffres

26 962 impressions des posts	832 abonné·es	179 recherches de la page
---	-------------------------	--

Données géographiques des abonné·es

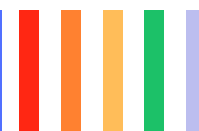


La création de la page s'est faite aussi de façon concomitante avec la généralisation d'un agenda mensuel régional et digital.

Le format fonctionne de mieux en mieux, notamment grâce à l'appropriation par les partenaires régionaux qui sont de plus en plus nombreux·euses à mentionner la page sur leur événement.

Objectif de l'année à venir : réussir à animer un agenda partagé et collaboratif !





REFONTE DE L'IDENTITÉ VISUELLE

Le renouvellement du bureau ainsi que les 20 ans de l'association ont été des arguments en faveur d'une refonte de l'identité visuelle.

Nous souhaitons qu'elle reflète la diversité des territoires, identités, enjeux que couvrent la région mais également qu'elle soit joyeuse.

Nous avons fait appel à Hugo Vidal, lui-même urbaniste, pour qu'il nous accompagne dans ce chantier très créatif.



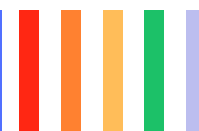
« Pour cette refonte de l'identité graphique, j'ai pris beaucoup de plaisir à explorer la place que l'urbanisme occupe dans les sociétés et dans les territoires. L'enjeu était de réussir à traduire graphiquement des valeurs, des pratiques et des questionnements communs, tout en ancrant clairement cette identité dans un territoire : celui des Hauts-de-France.

J'ai ainsi fait le choix d'un logo plus géométrique, capable d'évoquer à la fois le patrimoine régional, la côte et la diversité des paysages, de la baie au reste du territoire. Cette approche permet de rappeler que l'association s'inscrit dans une région large, contrastée, traversée par des réalités urbaines et rurales multiples.

De manière plus abstraite, le travail graphique fait aussi écho à des enjeux centraux pour l'urbanisme : les questions foncières, la répartition entre habitat et espaces naturels, ainsi que les dimensions sociales de l'aménagement. Réussir à représenter ces thématiques dans une identité visuelle cohérente a été un vrai challenge, mais surtout un exercice particulièrement stimulant.

L'objectif final était de proposer une identité joyeuse et accessible, qui donne envie de s'engager et qui présente Urbanistes des Hauts-de-France comme une association fédératrice, rassemblant plusieurs générations d'urbanistes autour d'enjeux communs et partagés. »

Hugo Vidal, Stagiaire au WAAO



La comptabilité de l'association a été établie sur la base d'une année civile et des mouvements effectifs sur le compte bancaire.

Le budget de l'année 2025 fait état d'un volume de dépenses de 3000€, quasi identique à celui de 2024 (2937,64€ en 2025 contre 3062,52€ en 2024).

La structure de la dépense est proche de celle de 2024 à ceci près qu'une part d'investissement en équipement présente en 2024 a été compensée en 2025 par davantage de frais de déplacements et de réception liée aux moments conviviaux autour de conférenciers et aux déplacements en Picardie et à Bruxelles.

Côté recettes il en va différemment puisque, si le montant des adhésions a connu une nette augmentation, l'absence de subvention conduit à un déficit d'exercice d'un peu plus de 1300€.

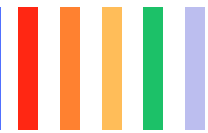
Ce déficit pourrait être descendu en dessous de la barre des 1000€ si l'on tient compte du paiement de cotisation 2026 au CFDU (200 €) et au différé d'encaissement Helloasso pour des adhésions 2025 (220€)

Ce déficit correspond toutefois à trois axes d'investissements engagés cette année

- Une mobilisation forte des étudiant-es
- Le lancement de la campagne des 20 ans de l'association
- La remise en forme de l'identité visuelle de l'association

En tout état de cause la trésorerie présente sur le compte (+/- 3000€) permet d'aborder sereinement l'année 2026.

En ce qui concerne le montant des adhésions, elles avaient été maintenues à 40€ (et 20€ pour les étudiant-es, chômeur-euses, retraité-es). Il nous semble que le tarif étudiant-e reste élevé et peu accessible. Pour y palier nous avons cette année préféré octroyer des tarifs nettement inférieurs pour favoriser la participation des étudiant-es aux événements, en assumant de prendre à la charge de l'association les frais restants. Nous proposons le maintien de la cotisation telle qu'en 2025. Cependant, il est important de mentionner qu'un travail de guichet unique concernant les adhésions est en cours au sein du Conseil Français des Urbanistes, ce qui pourrait dans les années à venir conduire l'association à revoir son système d'adhésion.



9 conseils d'administrations se sont tenus, en visioconférence, à l'exception d'un en septembre au Lien, à Mons-en-Baroeul. Nous avons 2/3 tiers des administrateur·rices invité·es présent·es.

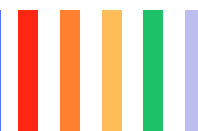
Nous avons 48 adhérent·es cette année, contre 34 en 2024. C'est donc une nette augmentation qui devrait se poursuivre par un travail amorcé depuis le second semestre de référencement des professionnel·les exerçant sur le territoire et de la mise en place d'un tarif préférentiel pour les adhérent·es pour nos visites, la première ayant été celle de Bruxelles.

L'année 2025 a été marquée par un renouvellement du bureau, notamment suite au départ de Myriam Cau en tant que co-présidente, qui a souhaité rester en poursuivant ses actions en communication. Mathilde Guillanton a pris sa suite en tant que co-présidente aux côtés de Christophe Bartholeyns. Gaël Quelin a intégré le bureau en tant que secrétaire général. Jean-Pierre Mispelon est resté trésorier et a fait part de sa décision de ne pas se représenter à cette fonction.

Cette arrivée de nouveaux membres a insufflé une nouvelle dynamique en poursuivant l'objectif d'avoir un conseil d'administration davantage représentatif des territoires que l'association couvre mais également en termes de métiers. En ce sens, Mathilde Guillanton et Gaël Quelin ont échangé avec de nouvelles personnes au second semestre pour les inviter à rejoindre le conseil d'administration.

Conjointement à cette dynamique, la volonté d'engager un programme ambitieux en 2026 a conduit les administrateur·ices à réfléchir à la création d'un Cercle des Expert·es.

Cette instance, dont la création sera soumise au vote de l'assemblée générale, doit pouvoir accueillir toute personne témoignant d'une expertise, expérience notable sur des sujets spécifiques dont peut se saisir l'association. L'enjeu de la création de cet organe est de pouvoir distinguer des niveaux d'engagement et de participation différents entre le conseil d'administration dont l'objet principal est de piloter le projet associatif tout au long de l'année en se réunissant régulièrement. Le Cercle des Expert·es est un groupe de professionnel·les qui se réunissent sur sollicitation du conseil d'administration en raison d'un thème d'actualité, suite à la sollicitation de partenaires extérieurs ou bien sur sa propre volonté d'amorcer un travail de réflexion sur une thématique dédiée.



INTITULÉ DU PROJET

#Urbanistes - Tour régional à l'occasion des 20 ans de l'association Urbanistes des Hauts-de-France

THÉMATIQUES

À l'occasion de ses 20 ans, l'association UHDF invite les professionnel·les, politiques et acteur·ices du territoire (collectifs, quartiers, villages, campagnes) à échanger avec les Urbanistes mobilisé·es sur de nouvelles missions ; adaptation au changement climatique, juste socialement et inclusif (mères, enfants, personnes âgées, handicap), sobriété foncière, mobilités douces, rénovation en adaptation de l'existant, énergies renouvelables, services de proximité en partage, circularités d'usages, via un programme de conversations focus, des visites terrain en région et chez nos voisins, éclairer une meilleure qualité de vie possible, à portée de mains dans la proximité, sensibiliser les nouveaux·elles élu·es, challenger les projets, co-apprendre en actions, à 3 générations.

OBJECTIFS

- **Fédérer les professionnel·les des Hauts-de-France dans leur diversité**, pour mieux représenter les spécificités de chaque partie du territoire, et valoriser les particularités des différents métiers en lien avec l'aménagement et l'urbanisme. Regarder ensemble les nouvelles missions vers lesquelles il va falloir se positionner et se former.
- **Co-construire une vision régionale des changements que peuvent éclairer les professionnel·les Urbanistes en Hauts-de-France**, pour éclairer, outiller, orchestrer, accompagner les adaptations à coproduire avec des communautés locales en proximités sur chaque territoire. Favoriser l'échange de meilleures pratiques en faveur de l'adaptation climat, juste socialement et inclusive des territoires. Le contexte des élections municipales de mars 2026, renforce la portée de ce projet qui peut être l'opportunité de rencontrer, d'échanger avec les nouveaux·elles élu·es, dans une période cruciale pour les orientations d'adaptations territoriales et la formation de collectifs de projets.

DATE DE DÉBUT : FÉVRIER 2026

DURÉE ESTIMÉE : 12 MOIS (FÉVRIER 2026 À FÉVRIER 2027)



En 2026, l'association **Urbanistes des Hauts-de-France** célébrera ses **20 ans** d'existence ainsi que les **30 ans du Conseil Français des Urbanistes**, organisation fédérale qui réunit l'ensemble des associations professionnelles en France. Cette **double célébration** correspond à un renouvellement de la profession, appelée à faciliter les démarches collectives locales d'adaptation au changement climatique, juste socialement et inclusive. Elle s'est concrétisée le 29/08/2025 par la signature de la « Charte du Ponant ».

Urbanistes des Hauts-de-France s'engage à développer avec le CFDU une approche renouvelée de l'aménagement du territoire vers la rénovation coproduite, multi-parties prenantes de quartiers-villages-campagnes vivants.

La rétrospective des deux décennies d'activités passées d'aménagement, de politiques de rénovation urbaine, de mobilités, de protection et restauration des milieux naturels négociées sur chaque territoire dans les Hauts-de-France, nous permettent lire l'ampleur des mutations, le temps long des transitions conduites par des politiques volontaires, avec le soutien d'institutions (Communes, EPCI, Agences de Développement et d'Urbanisme, CAUE, Maisons de l'Architecture et de l'Urbanisme, Parcs Naturels, Agences de l'Eau, Missions territoriales, Agences des mobilités, GECT...). Les professionnel·les Urbanistes ont conseillé, nourri et conduit jusqu'à l'opérationnel ces projets intégrant une diversité de postes/missions au sein des institutions. Une fresque chronologique, portraits des territoires avant-après, peut permettre à chacun de lire l'ampleur des changements, majoritairement positifs mais aussi avec des impacts négatifs, des fragilités qu'il conviendra de corriger durant la décennie qui vient : transformations écologiques et climatiques, mutations sociales profondes, transitions institutionnelles.

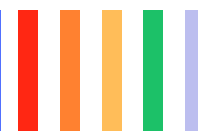
Dans cette phase charnière, il est nécessaire d'ancrer des pratiques responsables renouvelées de nos métiers, pour éclairer, outiller, orchestrer, accompagner les adaptations à coproduire avec des communautés locales en proximités sur chaque territoire.








En réponse à ce défi, notre association Urbanistes des Hauts-de-France souhaite organiser une tournée régionale « #Urbanistes - Tour régional à l'occasion des 20 ans de l'association Urbanistes des Hauts-de-France »

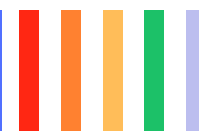
C'est l'occasion de mobiliser les professionnel·les Urbanistes en réseau, dans leur diversité, pour regarder ensemble les nouvelles missions vers lesquelles il va falloir se positionner et se former.

Le contexte des élections municipales de mars 2026, renforce la portée de ce projet qui peut être **l'opportunité de rencontrer, d'échanger avec les nouveaux·elles élu·es, dans une période cruciale pour les orientations d'adaptations territoriales et la formation de collectifs de projets.**

Objectifs spécifiques



-  Produire une **rétrospective de l'urbanisme en Hauts-de-France** par décennie (1945 à 2025) sous forme d'une fresque affichable à chaque rencontre.
-  Produire une **série de portraits #quisontlesUrbanistes, doublée d'une boîte à outils en ligne, répertoire des meilleures initiatives par thématiques** (friches, parcours du logement, agriculture...) résultant des échanges.
-  **Valoriser les métiers de l'urbanisme et encourager les vocations en mettant en réseau 3 générations de professionnel·les** (et futur·es professionnel·les) des Hauts-de-France, pour partager les nouvelles missions, éclairer les pratiques renouvelées d'adaptations du territoire avec ses parties prenantes par co-apprentissage-actions.
-  **Mettre en relation les professionnel·les, les écoles et les élu·es** à l'échelle régionale pour valoriser et maintenir les savoirs faire, compétences projets et identités spécifiques à chaque territoire. Tester des « résidences stages-alternance » pour soutenir la structuration dans les territoires sous-dotés en ingénierie.
-  **Éclairer, en invitant des réalisations exemplaires, l'intégration des enjeux écologiques** dans les pratiques d'aménagement, notamment en matière d'économie du foncier (friches, dents creuses, gisements), de biodiversité (nature en ville, renaturation) et de solution d'adaptation fondées sur la nature (îlots de fraîcheur, urbanisme favorable à la santé).
-  **Encourager le dialogue interrégional**, notamment avec Bruxelles, l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, l'Île-de-France et la conférence des villes du Détroit du Pas-de-Calais.
-  **Expérimenter un système d'adhésions croisées avec les autres associations membres du CFDU. Améliorer la visibilité de l'association et ses actions** via son site internet et les réseaux sociaux, ouvrir la contribution des membres pour entretenir et animer les dynamiques régionales.



UNE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LANCEMENT

Ouverte au public, avec la présence de **Sabine Barles**, Grand Prix de l'Urbanisme « **Explorer le Champ des possibles, des scénarios sans effondrement** » pour poser les bases d'un dialogue engagé sur les enjeux écologiques et sociaux de l'aménagement. **Il s'agit également d'annoncer le tour de la région qui se déroulera sur l'année.**

5 RENCONTRES ITINÉRANTES DANS LES TERRITOIRES

(1 par mois, mai à décembre 2026)

- Un temps d'échange, réflexion et co-production par département, pour aller à la rencontre de chaque territoire.
- Organisé autour de temps conviviaux pour favoriser la participation active (tables-rondes, podcasts, photos, murs d'expression, en lien avec les journaux locaux).
- Visites de projets, expositions éphémères (nous proposons de profiter des 5 rencontres itinérantes pour déplacer/faire connaître l'exposition « Cap sur le ZAN : sobriété foncière, des solutions sur mesure pour s'adapter à la rareté des ressources et bien vivre dans nos territoires »).

UN LIVRET ÉDITÉ

- restituant les 5 rencontres itinérantes, retranscription des échanges,
- **cartographie d'initiatives remarquables, classées par thématiques** (code couleur, pictogramme),
- restituant les échanges sous forme de **boîte à outils**
- fresque chronologique retraçant **l'évolution de l'urbanisme en région** de 1945 à 2025
- coproduction collective qui va projeter les **perspectives d'évolution des missions confiées aux Urbanistes dans 20 ans.**

UN DISPOSITIF #QUISONTLESURBANISTES?

- Produire une série de portraits photographiques, interviews podcasts et micro-trottoirs réalisés dans les 5 départements pour donner à voir la diversité des parcours et pratiques des professionnel·les Urbanistes ; un travail en équipe avec une diversité de parties prenantes, en particulier les élus et les habitants.
- Ces portraits seront publiés sur le site internet de l'association <https://www.urbanisteshautsdefrance.org/>
- Ils seront doublés d'une boîte à outils en ligne : répertoire des professionnels (portraits), cartographie interactive des meilleures initiatives par thématiques.

CONVERSATIONS ET VISITES INTERRÉGIONALES,

Notamment à Bruxelles, Compiègne, Kortrijk, Calais pour enrichir la réflexion territoriale

